

TUUSULAN KUNTA				Tavoitteiden seuranta				
Sivistys				Tammi-maaliskuu 2021				
Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Vuosi	Merkittävimmät tavoitteen toteuttamista uhkaavat riskit	Kokonais-tilanne	Etenemisaste	Vastuuhenkilö	
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi		2021			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Tähän tavoitteeseen liittyvä kokonaisuus on laaja. Ruokapalveluiden DIGI ROAD MAP on laadittu, ja linjauksiin pohjautuen on päätetty kilpailuttaa tuotannonohjausjärjestelmä sekä keskuskeittiön omavalvonta. Omavalvonnasta on pyydetty sähköpostitarjoukset ja tarjousten pohjalta valitaan uusi ohjelma keskuskeittiölle huhtikuun aikana. Ruokapalveluissa on otettu maaliskuussa käyttöön muiden keittiöiden osalta sähköinen lomake omavalvontakirjauksia varten. Kirjaukset sähköiselle lomakkeelle tehdään toimipaikkakohtaisesti Teamsiin. Tuotannonohjausjärjestelmän kilpailuttamisesta on perustettu Kehittämiskokouksen oma projekti, jossa projektin etenemisestä raportoidaan tarkemmin	Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.01 Valmistaudumme ruokapalveluiden tuotannonohjausjärjestelmän vaihtamiseen	2021	Järjestelmän vaihtaminen on aina resurssieja vievää puuhaa. Yllättävät tietotekniset ongelmat uhkana. Henkilökunnan kouluttaminen uuteen järjestelmään vaativaa.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Ohjelmisto ylittää kansallisen hankintarajan ja ohjelmisto on kilpailutettava. Ohjelmiston speksaaminen etenee hitaasti, mutta vakaasti. Mukana toteutuksessa on asiantuntijoita ICT-puolelta, hankinnoista ja talouspalveluista. Varsinainen uuden ohjelmiston käyttöön otto ajoittuu alkuvuoteen 2022, jos kaikki etenee suunnitelmien mukaisesti.	Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.02 Kilpailutamme omavalvontajärjestelmän ruokapalveluissa	2021			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Koko ruokapalveluita koskevan sähköisen järjestelmän kustannukset nousevat kohtuuttoman korkeiksi, joten ruokapalvelut luopuvat ajatuksesta saada koko ruokapalveluiden käyttöön yhteinen ohjelmisto. Sen sijaan päätettiin rakentaa itse oma sähköinen lomakejärjestelmä, joka otettiin käyttöön maaliskuussa 2021. Keskuskeittiön ohjelmisto päätettiin säilyttää ja kilpailuttaa, ja koska hankintarvo on alhainen, ei isoa ja raskasta kilpailutusprosessia ole tarvetta käynnistää. Keskuskeittiön omavalvonnan toimittava osapuoli valitaan huhtikuussa 2021	Sivistysjohtaja

02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.03 päivitämme ruokapalveluiden mikroituusiivouksen oppaan videomuotoon	2021		4	Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Mikrokituopas on videoitu ja videot on esitelty Ruokapalveluiden esihenkilöille. Koko ruokapalveluiden henkilökunnalle videoitu opas esitellään huhtikuun/toukokuun mikrokituusiivouso - koulutusten yhteydessä.	Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.04 laaditaan Ruokapalveluiden DIGI ROAD MAP	2021		5	Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	DIGI ROAD MAP on laadittu ja esitelty Niko Kinnuselle.	Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.05 Päivitämme Ruokapalveluiden perehdytysoppaan sähköiseen muotoon	2021		3	Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Perehdytyslomake on päivitetty ja perehdyttämisen prosessia tarkennettu. Perehdytysmateriaalia kerätään hiljalleen videomuotoon niiden perehdytettävien asioiden osalta, joihin ei oleteta tulevan suurempia muutoksia lähiaikoina. Perehdytystilanteita tallennetaan Teamsissa, jolloin materiaali on katsottavissa ja kuunneltavissa myös uudelleen tarvittaessa.	Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.04 Parannamme ruokapalveluiden toimitusvarmuutta		2021		2	Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Toimitusvarmuuden seuraamiseksi on rakennettu erillinen sähköinen lomake, jolla keskuskeittitön toimintaa seurataan ja toiminnasta voidaan antaa palautetta. Lomake on testausvaiheessa, ja seuraavaksi lomake otetaan koko ruokapalveluissa käyttöön. Lomakkeen avulla voidaan jäljittää tapahtuneet virheet tarkasti kuhunkin prosessiin, ja analysoida tapahtuneen virheen laatua ja tehdä tämän jälkeen korvaavia toimenpiteitä. Virheitä saadaan tilastoitua, ja prosesseja kehitettyä LEAN menetelmän mukaisesti.	Sivistysjohtaja

02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.04 Parannamme ruokapalveluiden toimitusvarmuutta	02.04.01 Seuraamma keskuskeittiöllä ja palvelukeittiöissä syntyviä virheitä ja muokkaamme prosesseja tehokkaimmiksi ja varmemmiksi LEAN menetelmän avulla.	2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Virheiden seuraamiseksi on kehitetty uusi seurantalomake, jonka avulla palvelukeittiöistä tai sisäisesti keskuskeittiöltä voidaan antaa palautetta tuotteista ja raportoida tapahtuneita virheitä. Virheet luokitellaan eri prosessien mukaisesti, joten lomakkeen avulla saadaan helposti luokiteltavaa ja analysoitavaa tietoa siitä, missä prosessin osassa virhe on tapahtunut. Prosessia voidaan arvioida ja kehittää tilastoitujen palautteiden avulla Lean -menetelmää hyödyntäen. Lomake on testauksessa, ja se tullaan ottamaan käyttöön kevään 2021 aikana.	Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.04 Parannamme ruokapalveluiden toimitusvarmuutta	02.04.02 Kehitämme ruokapalveluissa sisäisten raaka-ainesiirtojen seuranta ja raaka-ainekustannusten jakoa oikein	2021	Sähköisen lomakkeen käyttöä ei omaksuta valmistuskeittiöissä.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Ensimmäinen versio lomakkeesta rakennettiin, mutta todettiin, että tiedon keruun pohjimmasta tarkoitusta on vielä syytä miettiä. Todettiin, että lomakkeen avulla voidaan mahdollisesti selvittää raaka-ainesiirtojen syitä, ja parantaa kerätyn tiedon avulla hankintaprosesseja. Lomakkeen kehittäminen jatkuu edelleen, ja lomake otettaneen käyttöön syksyllä 2021.	Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.05 Toteutamme kirjastopalveluiden kehittämissuunnitelmaa		2021					Sivistysjohtaja
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.06 Kehitämme kirjaston toimintaympäristöä ja lisäämme asiakastytyvyyttä		2021				E-palvelut, Kellokosken kirjaston korjaus,	Sivistysjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia		2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Covid -19 esi- ja perusopetukseen sekä varhaiskasvatukseen kohdistetut kuntakohtaiset avustukset käytössä. Korona-epidemia-suunnitelman laadinta on aloitettu yhdessä HYTE-ryhmän kanssa.	Sivistysjohtaja

07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.01 Käsittelemme kouluterveyskyselyn tulokset rehtori tiimeissä ja valitsemme tavoitteet lukuvuodelle 2021-22	2021		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Rehtori tiimeille jaetaan tehtävät kouluterveyskyselyn tulosten perusteella. Rehtori tiimit pitävät esimiespäivissä osaamisen jakamisen tuokioita kehittämistehtävistä. Vuoden 2019 kouluterveyskyselyn tulokset on käsitelty rehtori tiimeissä. Rehtorit ovat lukuvuoden 2020-21 aikana pitäneet tiimeittäin Worksoppeja rehtorikokouksissa keskeisiin tuloksiin liittyvistä kehittämiskohteista:- mielen terveyshoidot- kouluviihtyvyys- koulussa pysyminen- oppimistaidot	Sivistysjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.03 Hyödynämme vaikutusten ennakoarviointia merkittävien asioiden valmistelussa	07.03.02 Jatkamme Liikkuva koulu –toimintaa	2021		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Liikkuva koulu -toiminta on jatkunut. Koronan takia toimintaa ollut rajoitetusti. Välinelainaamo toiminut erittäin hyvin.	Sivistysjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.03 Vakinaistamme kasvatusohjaajat	2021		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Talousarviossa on perustettu kasvatusohjaajien tehtävät. Talousarviossa ei osoitettu täyttä palkkarahaa tehtävään, vaan koulu käyttää resurssia joustavasti vakinaistamisen tuomiin kustannuksiin. Koulut arvioivat resurssinsa puitteissa tehtävän vakinaistamisen tarpeen.	Sivistysjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.04 Kohdennamme kerhotoimintaa	2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Selvitämme lasten ja nuorten toiveita kerhoille ja kohdennamme kerhoresursseja niiden mukaisesti. Valtionvaustuksia on käytettävissä riittävästi, mutta pitkään jatkuneet koronarajoitukset estää toiminnan järjestämistä suunnitellusti.	Sivistysjohtaja

07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.05 Kehitämme alueellisia rakenteita nivelvaiheissa	2021		4	Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Esikoulu-alkuopetusAlakoulu-yläkouluyläkoulu-toinen asteYhden rehtoriitiimin ja oppilaanohjaajien ryhmän kehittämistehtävä. Lukuvuosisuunnitelmaa sekä opiskeluhuollon suunnitelmaa päivitetty nivelvaiheiden osalta. Rehtoriitiimit ovat käsitelleet asiaa.Suunnitellaan koulutuskalenteriin koulutuksia, joiden kautta kehitetään esi- ja alkupetuksen yhteistyötä.Tuusula on saanut yhdessä10 muun kunnan kanssa valtionavustusta oppilaanohjauksen kehittämiseen vuosilla 2021-22. Avustuksella palkataa projektityöntekijä kehittämään perusopetuksesta toiselle asteelle siirtymisen käytäntöjä. Hanke liittyy myös oppivelvollisuuden laajentamiseen.	Sivistysjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.06 Jatkamme Pro-koulu toimintaa	2021		5	Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Lukuvuonna 2020-21 toiminnassa jatkavat Paijala, Mikkola ja Riihikallio.Lukuvuonna 2020-21 mukaan lähtevät Perttu, Vaunukangas, Nahkela, KellokoskiKeväällä 2021 valitaan seuraavat koulut ProKoulu-ohjelmaan. Asia esitelty rehtoreille ja rehtorit esittävät omaa kouluun mukaan ProKoulu -ohjelmaan.	Sivistysjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.04 Alueellisen nuorisotyön ja tapahtumapalveluiden kehittäminen		2021				Palveluita kehitetään jatkuvasti. Palveluita varten on saatu lisäresursseja. Koulunuorisotyön malli on kehitetty ja sitä jalkautetaan. Osa alueellisen nuorisotyön toiminnoista on jäänyt keväällä 2020 toteuttamatta poikkeustilanteen vuoksi. Tilanteen salliessa toimintoja palautetaan käyttöön syksyn aikana. Syksyllä 2020 testataan nuorisovaalien toteuttamista sähköisesti. Nuorisotilojen aukioloajat painotetaan loppuviikkoon ja viikonlopuille. Verkkonuorisotyö vakiinnutetaan osaksi alueellisen nuorisotyön tehtäviä. Alueellisessa nuorisotyössä kehitetään ja lisätään osallisuutta kasvattavia toimintamalleja ja -käytänteitä.	Sivistysjohtaja

07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.06 Varaudumme vastaamaan poikkeusoloista johtuviin lisätarpeisiin lukuvuoden 2020-2021 aikana vahvistamalla oppilashuollon toimintaa ja yhteistyötä Keusoten kautta.		2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kunnan oppilashuollon ohjausryhmän toimintaa tehostetaan lisäämällä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Kyseinen ryhmä osallistuu Opetushallituksen organisoimaan koulutukseen.	Sivistysjohtaja
08. Siirräme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin	08.01 Kehitetään oppilashuollon yhteisöllistä työtä.		2021			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttö önotettu	Yhteisöllisen opiskeluhuollon kehitystyö edennyt niin koulu kuin oppilashuollon tasolla. Yhteisöllisen opiskeluhuollon työn osuus opiskeluhuollon henkilöstön työajasta kasvanut verrattuna vuoteen 2019. Yhteisöllisen opiskeluhuollon vuosisuunnitelma valmistumassa, otetaan käyttöön elokuussa 2021.	Sivistysjohtaja
08. Siirräme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin	08.02 Laajennetaan IPC-menetelmän (nuorten masennusoireiden varhainen interventio) käyttöä osana oppilashuoltotyötä		2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	IPC- menetelmän käyttöönotto edennyt hyvin. Joka yläkoululla on nyt opiskeluhuollon henkilö, jolla ko. menetelmä käytössä. Seuraava koulutus tulossa 2022, lähetetään koulutukseen uusia osallistujia ja laajennetaan menetelmän käyttöä.	Sivistysjohtaja
08. Siirräme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin	08.03 Laajennetaan ja syvennetään ProKoulu toimintamallin käyttöä		2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Prokoulu ohjelma edellynt suunnitelman mukaisesti . Nyt mukana 6 koulua, ensisyksynä mukaan 5 uutta koulua	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta			2021			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttö önotettu	Kunnassa on perustettu työtä ohjaava työryhmä. Parhailaan valmistaudutaan tutkintoon valmentavan koulutuksen järjestämiseen, toisen asteen maksuttomuuteen ja oppilaiden opinto-ohjauksen tuen muotojen kehittämiseen. Tämän lisäksi olemme mukana alueellisessa kehittämistyössä.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.01 Valmistaudumme oppivelvollisuuden laajentamisen toteuttamiseen 1.8.2021	09.01.01 Rakennamme valmentavan koulutuksen polun yhteistyössä Keudan kanssa	2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Neuvottelut Keudan ja naapurikuntien kanssa käynnissä.	Sivistysjohtaja

09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.02 Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia		2021	Koronan vaikutukset varhaiskasvatuksen talouteen ja toiminnan kehittämiseen vuoden 2021 aikana.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	2020 tehty asiakaskysely ja Reunamon observinnin tulokset saatu ja esitelty lautakunnassa. Varhaiskasvatusyksiköiden johtajat ovat käyneet observoija-koulutuksen ja he toteuttavat kaudella 2020-21 aikana tehtävät seuranta-observoinnit. Syksyn 2020 esimiespäivissä tehdään suunnitelma miten Reunamon tulosten perusteella kehitetään pedagogiikkaa. Toteutus kaudella 2020-21. Keväällä 2021 saadaan uusi kokonaisarviointi, jonka pohjalta edistetään pedagogiikkaa seuraavalla kaudella. Laatua ja arviointia kehitämme Reunamon kehittävän palautteen kehittämiskokonaisuuden avulla. Toimintaa observoidaan ja arvioidaan vuosittain.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.02 Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia	09.02.01 Kehittämämme laadunvalvontaa yksityisille päiväkodeille	2021	Pedagogisen johtamisen osaamisen puute ja pätevän henkilöstön puute.		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Yhteistyössä Kuuma-kuntien yksityisen varhaiskasvatuksen valvontatyöryhmän kanssa on valmisteltu pedagogisen toiminnan valvonta-asiakirja ja materiaali. Materiaali on otettu käyttöön yksityisen varhaiskasvatuksen ohjaus-, neuvonta- ja valvontatoiminnassa.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.02 Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia	09.02.02 Kehitämme kunnallisen varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia	2021	Pedagogisessa johtamisessa kehittyminen ja osaamisen vahvistaminen.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Varhaiskasvatuksen toiminnassa johtajan pedagoginen rooli on keskeinen. Uudessa palveluverkossa yksiköiden koko kasvaa ja samalla pedagogisen johtamisen ja ohjaamisen tarve. Tuusulassa valmistellaan varhaiskasvatuksen johtamismallin uudistusta perinteisen johtaja/ryhmässä oleva varajohtaja - mallin sijaan. Johtamisen mallia kehitetään varhaiskasvatuksen johtamisen työryhmässä ja kokonaisuudistuksen aikataulu on Kirkonkylän kampuksen valmistumiseen mennessä 2023. Uusi toimintamalli on ollut käytössä Pellavassa, Mainingissa ja Hyrylä-Väinölän päiväkodeissa. Laatua ja arviointia kehitämme Reunamon kehittävän palautteen kehittämiskokonaisuuden avulla. Toimintaa observoidaan ja arvioidaan vuosittain. Asiakaspalautte-kysely tehdään joka toinen vuosi. Seuraavaksi vuonna 2022.	Sivistysjohtaja

09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.03 Kehitämme oppilasarviointia ja jalkautamme lukion opetussuunnitelmaa		2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Opetushallitus julkaisee tammikuussa 2021 uudet, tarkennetut päättöarvioinnin kriteerit jokaiseen oppiaineeseen. Järjestämme opettajille koulutusta, tukea ja yhteistyöaikaa päättöarvioinnin kriteeristön käyttöönottoon. Tiedotamme huoltajia päättöarvioinnin kriteeristöstä.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.03 Kehitämme oppilasarviointia ja jalkautamme lukion opetussuunnitelmaa	09.03.01 Lukion uuden opetussuunnitelman laatiminen ja käyttöönotto, kurssien yhteensovittaminen	2021		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Lukion opetussuunnitelma tulossa lautakuntaan hyväksyttäväksi huhtikuussa 2021.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.04 Edistämme opetusteknologiaa		2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	aitekannan arviointi ja suurempaan laitekantaan siirtymisestä päättäminen Laitteiden ja sovellusten opetusikäntön kehittäminen	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.05 Juhlistamme Tuusulan kuvataidekoulun 20-vuotista toimintaa		2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Toteutus on aloitettu osittain. Koronatilanteen rajoitustoimenpiteet estävät suunnitelmien toteuttamista vahvasti. Toteutetaan, kun tilanne sallii Juhlavuoden mahdollisia toimintamuotoja: - Juhlavuoden starttaus Taiteiden Yönä päättyönäyttelyn avajaisissa. - Kuvataidekoululaisten perheitä osallistavat lähialueiden opastetut pienet näyttelyretket (esim. Sinkka ja Emma) sekä erilaiset työpajat kuvataidekoululla/Sarvikalliolla/jne. - Toukokuussa 2021 Rykmentinpuiston paraatitentillä tapahtuva "kuviskarnevaali"-päivä. - Yrylän opetuspisteen Ilahdu arjessa -laattaprojekti. - Käyvyden ja saavutettavuuden parantaminen Kellokoskella erillisten tapahtumien/työpajojen avulla. - Bussikatosprojektin ja Taidemuuntamoiden mahdollinen jatko. - Kuvataidekoulun graafisen ilmeen päivittäminen/yhtenäistäminen - Uusien viestintämateriaalien tuottaminen (miniesitteet/flaijerit, kortit, kassit) - Koko opettajakunta keväällä 2021 Kuvataidekoulujen liiton koulutuksiin - Luottamushenkilöt mukaan Kuvataidekoulun toimintaan (esim. toimintapäivä)	Sivistysjohtaja

09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.06 Kehitämme kielipainotteista pedagogiikkaa		2021		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Kievarin päiväkodissa on otettu ansiokkaasti käyttöön kielirikasteinen toiminta ruotsinkielellä. Päiväkoti sai hankerahaa Kieli-Kievari- hankkeeseen, jonka aikana suomenkieliset lapset saivat kielirikasteista toimintaa pienryhmänä ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen opettajan johdolla. Syksyllä 2020 toimintaa laajennettiin, lapsia mahtui rikasteiseen toimintaan enemmän. Lisäksi päiväkotiin saatiin palkattua lisää ruotsinkielisiä varhaiskasvattajia. Kievarin toiminta siirtyy Kirkonkylän kampukseen 2023. Syksyllä 2020 käynnistyi englannin kielirikasteinen hanketoiminta Mikkolan ja Pellavan esiopetusryhmissä. Hanke jatkuu joulukuuhun 2021. Valmistavan opetuksen inklusiivinen malli alkuopetusikäisille Painotamme koulutuksia kielitietoisesta opetuksesta, koska Tuusulan väestöpohjan rakenne muuttuu nopeasti ja yhä useammassa opetusryhmässä on oppilaita, joiden äidinkieli on muu kuin suomi. Englanninkielisen painotusluokan valmisteleminen- opettajarekrytointi- opetussuunnitelman laadinta- verkostoyhteistyö	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.06 Kehitämme kielipainotteista pedagogiikkaa	09.06.01 Aloitamme englannin kielirikasteinen esiopetuksen Pellavassa ja Mikkolassa	2021	Toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen ja riittävä johtaminen	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Varhaiskasvatus on saanut hankerahoitusta kielirikasteisen englanninkielisen esiopetuksen kehittämiseksi. Toiminta on käynnistynyt Mikkolan ja Pellavan päiväkodeissa elokuussa 2020. Toimintaa jatketaan syksyllä 2021.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.07 Kehitämme ruotsinkielistä varhaiskasvatusta ja opetusta		2021	Katso 9f.	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kieli-Kievarin hanketoiminta jatkuu kielirikasteisena toimintana Kievarin päiväkodissa. Ruotsinkieliset ryhmät siirtyvät tulevaan Kirkonkylän kampukseen sen valmistuttua.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.07 Kehitämme ruotsinkielistä varhaiskasvatusta ja opetusta	09.07.01 Kieli-Kievari	2021	Toiminnasta kiinnostuneiden lasten määrä, toiminnan pedagoginen edistäminen. Katso 9f.	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Kieli-Kievarin hanketoiminta jatkuu kielirikasteisena toimintana Kievarin päiväkodissa. Ruotsinkieliset ryhmät siirtyvät tulevaan Kirkonkylän kampukseen sen valmistuttua.	Sivistysjohtaja

09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.08 Jalkautamme taiteen perusopetuksen opetussuunnitelmaa		2021			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistely/käyttöön otettu	Viimeisen siirtymävaihevuoden tavoitteet: -Ops-tekstiä päivitetään osittain (lautakuntaan keväällä 2021)-Tavoite- ja sisältöalueiden ”käytännön opas” laaditaan valmiiksi- Arvioinnin ”käytännön opas” laaditaan valmiiksi- Luodaan ”oppilaan opas” ja ”huoltajan opas” (nyk. huoltaja-info)- Päivitetään tasa-arvosuunnitelma ja yhdenvertaisuussuunnitelma, laaditaan myös ympäristöohjelma (agenda 2030 -asioita nämä molemmat)- Uusien päätoimisten opettajien vastuualueina varhaisiän kuvataidekasvatuksen käytäntöjen kehittäminen ja syventävien opintojen käytäntöjen kehittäminen- Koko opetuksen läpäisevän mediataiteiden pedagogiikan kehittäminen- Taiteiden välisyyden kehittäminen yhdessä muiden Tuusulan TPO-oppilaitosten kanssa	Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.01 Kehitämme ulkoilureitistöä		2021	Maanomistustilanne ja kaavallinen valmius reittien kehittämiseksi on heikkoParhaat ulkoilureitit ja virkistysalueet sijaitsevat virkistysalueilla, jotka ovat suunniteltu asuntorakentamiseen tai ovat yksityisessä omistuksessaMaanomistustilanne ja kaavallinen valmius reittien kehittämiseksi on heikkoParhaat ulkoilureitit ja virkistysalueet sijaitsevat virkistysalueilla, jotka ovat suunniteltu asuntorakentamiseen tai ovat yksityisessä omistuksessa		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Tuusulanjärven rantojen virkistyskäytön yleissuunnitelma ja Anttilan tilan tilakeskuksen rannan virkistyskäytön kehittämissuunnitelmat ovat parhaillaan kuntalaisilla arvioitavana. Saimme esteettömän lintutornin reitin ja lintutornin rakentamiseen rahoituksen. Sarvikallion reitistöjä on kehitetty ja parhaillaan laaditaan kehittämissuunnitelmaa Ruotsinkylän tutkimusmetsän alueelle yhteistyössä Luonnonvarakeskuksen , UUVI:n ja Tuusulan kunnan kesken. Reitistön kehittäminen Rykmentinpuiston alueelle on ratkaistava.	Sivistysjohtaja

11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.01 Kehitämme ulkoilureitistöä	11.01.01 Teemme yhteistyötä Mäntsälän kunnan kanssa Hyökännummen alueen reitistön kehittämisessä	2021	Kehittämiskohde ei ole Tuusulassa, kyse on kuntayhteistyöstä rajapinnalla ja vaikutusmahdollisuudet ovat rajalliset.	2	Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Tuusulan kunta järjesti katselmuksen paikan päällä syksyllä 2020. Tiedon vaihtoa kaavoitusten välillä on tehty myös alueen muiden kaava-alueiden osalta.	Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.02 Kehitämme asunalueiden välisiä reittejä		2021		3	Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Urheilukeskuksen ja Monion välistä reittiä on kehitetty ja alueelle on valmistuneet kuntoportaat.	Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.02 Kehitämme asunalueiden välisiä reittejä	11.02.01 Jatkamme ylikunnallisen reittisuunnitelman toteuttamista	2021	Maanomistustilanne, kaavallinen valmius, aikataulu	4	Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistely/käyttö önotettu	Reittiselvitys on valmistunut, käsittelytapa on sopimatta.	Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.03 Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta		2021		1	Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta		Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.03 Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta	11.03.01 Teetämme Jokelan yleisurheilukentälle kehittämissuunnitelman	2021	Aikataulu ja sidosryhmätyöMuutosvastarinta perinteisen yleisurheilukentän toimintojen muuttamisesta monipuolisempaan liikkumiseen	1	Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta		Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.03 Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta	11.03.02 Teetämme Kellokosken yleisurheilukentälle kehittämissuunnitelman	2021	Aikataulu ja sidosryhmätyö Muutosvastarinta perinteisen yleisurheilukentän toimintojen muuttamisesta monipuolisempaan liikkumiseen	1	Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta		Sivistysjohtaja

11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.04 Kehitämme ja laajennamme hyvinvointivalmennusta		2021	Koronan vaikutukset sote-palveluihin (Keusote merkittävä yhteistyökumppani) sekä ryhmätoimintaan.	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hyvinvointivalmennuksen pilotointi aloitettu toukokuussa 2020, ensimmäisen vuoden kokeilut päättymässä. Kehittämistyö jatkuu 2021 uusilla kohderyhmillä ja tavoitteena kokeilla ryhmämuotoista hyvinvointivalmennusta, mikäli koronarajoitukset sallivat. Tavoite palvelun laajenemisesta etenee suunnitellusti. Tarkempaa tietoa etenemisestä projektisalkussa Projekti; Tuusulan hyvinvointivalmennushanke.	Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.04 Kehitämme ja laajennamme hyvinvointivalmennusta	11.04.01 Hyvinvointivalmennus juurrutetaan osaksi kunnan terveyttä edistävää toimintaa ja henkilöstön tukipalveluita	2021	Ulkopuolisella rahoituksella syntyneet palvelut tulee pystyä resursoimaan osaksi ennaltaehkäisevää perustyötä, mikä tekee yhteistyöstä ja rekrytoinneista erittäin tärkeää. Koronan vaikutukset riiksinä uuden palvelun kehittämiseen ja juurruttamiseen kun tehdään yhteistyötä työterveyshuollon ja Keusote-palveluiden kanssa.	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Rahoitus toimintaan saatu (Avilta) ja jatkoaika elokuulle 2021. Toiminta aloitettu juuttuttamistyön perustaksi. Odotetaan ensimmäisen vuoden tuloksia, jotta voidaan esitellä palvelun vaikuttavuutta. Toisen vuoden rahoitushaku käynnissä, odotetaan päätöksiä.	Sivistysjohtaja
14. Edistämme kestävää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.01 Rakennamme kestävää tulevaisuutta Agenda 2030 -tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia		2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Sivistyksen toimialue mukana koko kunnan kestävä kehityksen johtamisen kehittämässä Varhaiskasvatuksessa aloitettu ympäristökasvatussuunnitelman tekeminen. Aiheesta tehty kysely huoltajille. Tekeillä varhaiskasvatuksen ympäristökasvatussuunnitelma. Koulut määrittelevät lukuvuosisuunnitelmassa 2021-22 konkreettiset tavoitteet globaalikasvatukselle.	Sivistysjohtaja

14. Edistämme kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 -tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia	14.01.01 Autamme asiakkaita omaksumaan terveellisemmät ruokailutottumukset ja toimimaan ympäristöystävällisemmän Suomen puolesta	2021	Tutkimustulokset eivät ole yksiselitteisiä, "faktatiedon" puute. Kasvisruokavalion ravitsemuksellisuuteen ei luoteta. Kasvisruokavaihtoehtoihin ei ole totuttu. Ravitsemukseen liittyvän keskustelun ristiriitaisuus. Asenteet.Korona-pandemian vuoksi asiakkaan kanssa tehtävä yhteistyö vaikeutuu, koska kouluruokailuryhmät eivät voi kokoontua.	3	Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Ruokapalveluiden osallistuminen Vastuullisen ruokapalvelut -kehitysohjelmaan auttaa Ruokapalveluita löytämään ratkaisuja myös kasvisruokailun lisäämisen haasteisiin sekä auttaa huomioimaan ruokatuotteiden ympäristövaikutuksia. Syksyllä 2021 kouluilla järjestettävä ruokatori -tapahtuma auttaa asiakasta tulemaan tietoisemmaksi ruokailun terveysvaikutuksista ja ympäristövaikutuksista. Tapahtuman suunnittelu on parhaillaan käynnissä.	Sivistysjohtaja
14. Edistämme kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 -tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia	14.01.03 Kehitämme vastuullisia ruokapalveluita systemaattisen ja ammattimaisen tuotekehityksen kautta ja sitoudumme Agenda2030 tavoitteiden toteuttamiseen	2021	Vastuullisten elintarvikeraaka-aineiden hankinta heikentyy hankintasopimusten vaikutuksesta. Ristiriidat asiakkaan toiveiden ja vastuullisuusnäkökulmien välillä.	2	Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Systemaattisen tuotekehitysmallin rakentamista ei ole vielä aloitettu.	Sivistysjohtaja
14. Edistämme kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 -tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia	14.01.04 Agenda 2030 kehittämistavoitteiden tunnistaminen varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yksiköissä	2021		4	Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Perusopetuksessa aloitettu rehtoreille ja tutoropettajille yksiköittäin koulutuskokonaisuus yhdessä Rauhankasvatusinstituutin ja Jyväskylän yliopiston kanssa.Koulut määrittelevät lukuvuosisuunnitelmassa 2021-22 konkreettiset tavoitteet globaalikasvatukselle.Varhaiskasvatuksessa kehittämistavoitteiden tunnistaminen aloitettu.	Sivistysjohtaja

14. Edistämme kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 -tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia	14.01.05 Vähennämme ruokahävikkiä 25 %	2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Pandemiatilanne on aiheuttanut suuria haasteita hävikin vähentämiseksi. Kouluissa joudutaan tilanteesta johtuen pitämään kaikissa linjastoissa ruokaa tarjolla ruokailun loppuun saakka, jolloin hävikkiä jää enemmän kuin normaalisti. Hävikin seuranta on tarkennettu, ja uusia tunnuslukuja julkaistu jokaisen toimipaikan käyttöön kuukausittain. Keskusteitiöllä tarkkaillaan valittujen toimipisteiden ruokameneä, ja reagoidaan, mikäli ruokien tilausmäärät nousevat liian korkeiksi. Asiakkaiden saaminen mukaan hävikkitalkoisiin on ollut haastavaa. Hävikkiruoan ulosmyyntiä on kokeiltu muutamassa keittiössä ja kokeilu laajenee, kun ruoan myyntiin liittyvät haasteet saadaan ratkottua.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen		2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Sivistystoimen johtamisjärjestelmää on kehitetty systemaattisesti eri palvelualueilla ja toimialan kokonaisuutena. Esimiesten työn tueksi on toteutettu johtoryhmävalmennuksia, joka kuukausi pidetään yhteiset esimiesamut- ja palvelualueiden esimiespäivät. Työhyvinvoinnin osalta tehdään tiivistä yhteistyötä työterveyden ja työsuojelun kanssa. Sisivistyksen toimialue on mukana maaliskuussa perustetussa kunnan työhyvinvointiryhmässä.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen	15.04.01 Lisäämme henkilöstön työhyvinvointia	2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tutorhankkeen kautta pyritään laajentamaan tutoropettajien osaamisvalikoimaa. Sisäinen koulutustuen tarjonta lisää työhyvinvointia. Tutortoiminnassa hyödynnetään koulucoachingia. Korona-tilanne rajaa tutoreiden ja coachingin käyttöä. Kokeilemme koulurajat ylittävän työnohjausryhmän toimivuutta. Varhaiskasvatuksessa päiväkodin johtaja, vakapäällikkö ja työsuojelupäällikkö ovat tavanneet ja käyneet yksiköiden työhyvinvointiin vaikuttavia asioita lävitse. Päiväkodin johtajat ovat käyneet työterveyspsykologin johdolla läpi johtamista muutostilanteessa	Sivistysjohtaja

15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen	15.04.02 Varhaiskasvatuksen tiedolla johtamisen kehittäminen	2021	Tiedon hajanaisuus, yhteistyö muiden tietoa tuottavien tahojen kanssa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Varhaiskasvatuksesta saavien tietojen eheys ja yhteenkuuluvuus. Tiedon reaaliaikaisuus, tiedolla ennustaminen ja visiointi. Seuraava askel on keskeisten tietojen tiedonkeruu ja tietojen yhdistäminen. Varhaiskasvatus on mukana tuotteistamisen hankkeessa yhdessä talouspalveluiden kanssa.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen	15.04.03 Perusopetuksen tiedolla johtamisen kehittäminen	2021			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Tiedolla johtamista edistetään antamalla rehtoritiimeille ja koulujen johtoryhmille eri aiheista kerättyjä datapaketteja koulu- ja kuntakohtaisen kehittämisen tueksi. Lisäksi koulutuskokonaisuuksia suunnitellaan tiedolla johtamisen näkökulmasta. Toteutettu OPS- ja Kesu-kysely, josta on tehty kuntakooste koulujen käyttöön. Kouluille on annettu myös oman koulun tulokset käyttöön. Maaliskuussa 2021 toteutetaan huoltajille tyytyväisyyskysely, johon on tullut paljon vastauksia. Hallinnon ja koulujen johtoryhmien tapaamiset toteutettu lukuvuoden 2020-21 aikana. Keskusteluissa keskitytty osaamisen kehittämisen tarpeisiin, lukuvuosisuunnitelman toteutumiseen sekä koulun ajankohtaisiin asioihin mm. koronan vaikutuksiin. Perustettu koulunkäynninohjaajien kehittämisryhmä, jota kautta kerätään tietoa ohjaajien työstä ja suunnitellaan koulutustarpeita. Tuusula on liittynyt Oppiva-verkostoon.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen	15.04.04 Uuden palveluverkon johtamiskokonaisuuksien valmistelu ja päättäminen	2021			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Kirkonkylän kampukselle ja päiväkotiki Martta Wendeliiniin on valittu johtajat. Ensimmäiset konkreettiset muutokset tapahtuvat 2022, kun M.W. valmistuu. Samaan aikaan päättyy toiminta Hyyrylä-Väinölässä ja Mikkolan pk ja Kieverin pk jatkavat toimintaa, kunnes Kirkonkylän kampus valmistuu. Käynnissä on henkilöstön valinta yksiköihin 2021. Valmistelussa on yksiköiden johtaminen siirtymävaiheessa ja uuden palveluverkon johtamiskokonaisuudet vuoden 2023 syksystä eteenpäin. Rykmentinpuiston suunnittelurehtori nimetty. Uusien yksiköiden johtamiskokonaisuuksien suunnittelu aloitettu.	Sivistysjohtaja

15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen	15.04.05 Toteutamme johtoryhmäkoulutukset	2021			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Johtoryhmäkoulutukset toteutetaan niille kouluille, jotka eivät ole olleet mukana kunnan järjestämissä johtoryhmäkoulutuksissa viimeisen kahden vuoden aikana. On käyty keskustelua johtoryhmäkoulutuksen tarpeesta niiden koulujen kanssa, joissa tätä ei ole vielä toteutettu.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen	15.04.06 Varhaiskasvatyksiköiden johtamistoiminnan kehittäminen pedagogisen laadun vahvistamiseksi	2021	Kts. 9.b.b.		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	2020 kunnassa tehty laaja varhaiskasvatuksen laadun arviointi, jossa osana arvioitu myös pedagogista johtamista. Kaikki esimiehet ovat saaneet observointi-koulutuksen, jolla kunnassa jatketaan yksiköiden toiminnan arviointia ja kehittämistä jatkossakin. 2021 saatu observoinnista uudet tulokset korona-vuodesta 2020. Tulokset ohjaavat päiväkotien johtajia kehittämään toimintaa ja pedagogista osaamista omista yksiköissään. Johtamisen tueksi myös koulutusta.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026		2021	Henkilökunnan saanti. Henkilökunnan osaamistaso. Laadukkaan ammattikoulutuksen puute.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Henkilöstösuunnittelun tavoitteena on, että ruokapalveluissa työskentelee aina oikea määrä sopivia henkilöitä oikeissa tehtävissä. Henkilöstösuunnittelulla varmistetaan, että organisaatiolla on käytössään sopiva määrä sen tarvitsemaa osaamista sekä ennakoidaan henkilöstön kehittämistarvetta ja -kustannuksia. Tämä tarve selvitetään 1.1.-26.2.2021 Alustavaa suunnitelmaa on hahmoteltu, ja suunnitelmaa käydään läpi kevään 2021 aikana Ruokapalveluiden hallinnon kesken	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.01 Selvitämme, onko ruokapalveluissa syytä tehdä organisaatiomuutos kampuksien valmistuessa	2021			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Liittyy myös henkilöstösuunnitelman tekemiseen. Lähdetään liikkeelle organisaation strategisten ja toiminnallisten tarpeiden mukaisen määrällisen ja laadullisen henkilöstötarpeen määrittelystä. Kun lisäksi selvitetään nykyhenkilöstön poistuma ja käytettävissä oleva osaaminen tulevina vuosina, saadaan kuva organisaation henkilöstön kehittämis- ja rekrytointitarpeista. Tässä huomioidaan uusien koulujen valmistuminen.	Sivistysjohtaja

15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.02 Johdamme ruokapalveluiden henkilökuntaa coaching –menetelmän kautta	2021		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Ruokapalveluiden esihenkilöitä on koulutettu kahdessa erillisessä koulutuksessa valmentavaan johtamiseen. Coaching -tehtävät jatkuvat edelleen osana normaalia johtamistoimintaa.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.03 teemme ruokapalveluille koulutussuunnitelman vuodelle 2022	2021		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Koulutusten suunnittelu vuodelle 2022 on käynnissä.	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.04 koulutamme ruokapalveluiden henkilökuntaa esimiestyöhön yhteistyössä Keudan kanssa	2021		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistely/käyttöön otettu	Kaikki koulutuksen aloittaneet esimiehet valmistuvat aikataulussa. Viimeinen koulutettava valmistuu huhtikuussa 2021.	Sivistysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.01 Kehittämme kokoelmienhallintaa ylikunnallisessa yhteistyössä		2021	Ylikunnallisen yhteistyön haasteet, talous	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Ylikunnallista kokoelmahallintaa on kehitetty yhteistyössä Keravan kanssa selvittämällä kokoelmatilamahdollisuuksia.	Sivistysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.01 Kehittämme kokoelmienhallintaa ylikunnallisessa yhteistyössä	26.01.01 Selvitämme ylikunnallisen kokoelmatilamahdollisuuksien	2021	Talous, yhteisen näkemyksen puute		Tuusula ja Kerava ovat selvittäneet mahdollisuuksia yhteisen kokoelmatilan saamiseksi Keski-Uudellemaalle alueen museoiden käyttöön.	Sivistysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.02 Uusimme Virtuaali - Tuusulan		2021	Henkilökuntaresurssi, tekninen osaaminen	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Sivuston toiminnallisuutta parannetaan päivittämällä se ja lisäämällä siihen uusia ominaisuuksia, jotka toimivat erilaisilla alustoilla.	Sivistysjohtaja

26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.02 Uusimme Virtuaali - Tuusulan	26.02.01 Otamme käyttöön Virtuaali-Tuusula -sivustoon GPS-paikannuksen	2021	Talous-, henkilöstö- ja aikaresurssit		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Paikannus on osa Virtuaali-Tuusulan uudistamisprosessia.	Sivistysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.03 Teemme kulttuurituotannon henkilöstösuunnitelman		2021	henkilökuntaresurssi, aikataulu		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tehdään kulttuurituotannon henkilöstösuunnitelma, jonka osana tutkitaan kulttuuritalojen toimintarakennetta ja henkilöstöresursseja.	Sivistysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.03 Teemme kulttuurituotannon henkilöstösuunnitelman	26.03.01 Toteutamme työn vaativuuden arviointi - prosessin	2021			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttö önotettu	Työn vaativuuden arviointi tehty.	Sivistysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.04 Kehitämme kotiseutukokoelmaa		2021	Henkilökuntaresurssin riittävyys		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttö önotettu	Kirjaston kotiseutukokoelma on luetteloitu ja hyllytetty.	Sivistysjohtaja
27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta	27.01 Kehitämme Tuusulanjärven liikuntamahdollisuuksia	27.01.01 Hyväksymme Tuusulanjärven yleissuunnitelman ja aloitamme sen toteutuksen	2021	Luvituksesta ja muiden hankkeiden toteuttamisesta johtuvat viivästymiset.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Toteutamme järven virkistyskohteiden toimivuutta ja kehittämishankkeita. Vuonna 2021 tavoitteena on viimeistellä Sarvikallion polkureitistö, lisätä opasteita ja parantaa liikenteen sujuvuutta. Tuomalan venepaikan kunnostamisen suunnittelu aloitetaan toukokuussa. Koskenmäen rantautumispaikan toteutus tapahtuu veneilykauden jälkeen syys-lokakuussa.	Sivistysjohtaja

27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta	27.01 Kehitämme Tuusulanjärven liikuntamahdollisuuksia	27.01.02 Kunnostamme Tuomalan venepaikka-alueen	2021	Luontoarvojen ja venepaikka-alueen toimintojen yhteensovittaminen, luvitus, aikataulu		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Toteutuksen suunnittelu aloitetaan toukokuussa, suunnitelma laaditaan yhdessä viherpalveluiden kanssa	Sivistysjohtaja
28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi	28.01 Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnittelun ja rakennamme BMX-radan		2021	Monitoimihallihankkeen rakennuttamiseen ja johtamiseen sekä toiminnan suunnitteluun uudessa tilanteessa ei ehditä panostaa riittävästi. BMX-radan kokonaistoteutus vaatii rakennuttajaa ja hankkeeseen tulee yhdistää P-alueen toteutus.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monitoimihallin vaihe 1, urakkakilpailu touko-kesäkuussa 2021, rakentamisen aloitus syksyllä 2021 BMX-radan urakkakilpailu touko-kesäkuussa 2021, rakentamisen aloitus syksyllä 2021	Sivistysjohtaja
28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi	28.01 Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnittelun ja rakennamme BMX-radan	28.01.01 Monitoimihallin rakentaminen alkaa	2021	Talous, palveluverkon toteuttaminen, poliittinen päätöksenteko		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monitoimihallin vaihe 1 (Voimistelu- ja mailapelihalli) rakentaminen alkaa syksyllä 2021.	Sivistysjohtaja
28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi	28.01 Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnittelun ja rakennamme BMX-radan	28.01.02 Toteutamme Kilpailutien eteläpuolelle rakennettavan, kv-mitat täyttävän BMX-radan ja Palueen	2021	Urheilukeskuksen SAA-3 alueen pohjatutkimuksia laajennetaan, mikä vaikuttaa hankkeen toteutumisen aikatauluun.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	BMX-radan urakkakilpailu touko-kesäkuussa 2021, rakentamisen aloitus syksyllä 2021 P-alueen rakentamisen suunnittelu on aloitettu yhdyskuntatekniikassa.	Sivistysjohtaja

29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.01 Viemme toteutukseen hyväksytyin palveluverkko-suunnitelman ja 10-v investointisuunnitelman		2021	Palveuverkon toteuttamisen kustannukset kasvavat liian suuriksi		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Martta Wendelin päiväkodin rakennustyöt ovat käynnissä. Parhailaan laaditaan päiväkodin sisustus- ja kalustus suunnitelmia sekä henkilöstösuunnitelmia. Monio, lukio ja kulttuuritalo, eteni urakkakilpailutukseen ja päätös rakennuttajasta tehdään huhtikuussa 2021. Kirkonkylän kampuksen toteutussuunnitelma ja projektisuunnitelma valmistuivat. Tuusulan kunta on käynnistänyt neuvottelut ruotsinkielisen perusopetuksen järjestämisestä yhteistyössä Järvenpään kaupungin kanssa. Riihikallion monitoimikampuksessa on tehty kustannuslaskentaa toteutussuunnittelun edetessä ja lopullinen päätös hankkeen kokonaisuudesta. Rykmentinpuiston monitoimikampuksen hankesuunnitelmaa on tarkennettu johtuen tilojen tiivistämisestä. Lahelan hankesuunnitelmatyö on käynnistynyt. Jokelan alueen ennakkovaikutusten arviointi käynnistyi ja työ valmistuu kevään 2021 aikana.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.02 Käynnistämme Monion rakentamisen ja valmistaudumme uuden toimintaympäristön käyttöönottoon		2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monio, lukio ja kulttuuritalo, on edennyt urakkakilpailutukseen ja päätös rakennuttajasta tehdään huhtikuussa 2021.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.03 Toteutamme Halosenniemen kehittämisuunnitelmaa ja teemme perusparannusta		2021	Osaavien tekijöiden löytäminen, rahoitus		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Halosenniemen taiteilijakodin ja sen uunien kuntokartoitukset ovat valmistuneet. Sähkökartoitus on tekeillä. Rakennus- ja henkilöturvallisuutta uhkaavien puiden kaataminen on tehty. Rakennuksen korjaustyöt alkavat keväällä.	Sivistysjohtaja

29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.03 Toteutamme Halosenniemen kehittämissuunnitelmaa ja teemme perusparannusta	29.03.01 Halosenniemen parkkipaikan laajentaminen	2021		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Parkkipaikan laajennus vaatii rakennuslupaa.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.04 Laadimme Taidekasarmin ja 10-rakennuksen hankesuunnitelmat		2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Taidekasarmista on valmistunut ala- ja yläpohjan kartoitustyö sekä laserkeilaus. Hankesuunnitelma työn alla.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.04 Laadimme Taidekasarmin ja 10-rakennuksen hankesuunnitelmat	29.04.01 Taidekasarmin hankesuunnitelma	2021	Henkilökuntaresurssi, talous	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Ala- ja yläpohjan kuntotutkimus valmistunut ja hankesuunnitelma aloitettu.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.05 Teemme palveluverkkosuunnitelman ruokapalveluiden osalta 2021-2026		2021	Palveluverkon kehityksen tuomat muutokset ruokapalveluiden toimintaan ja uuden toimintakulttuurin muutokset.	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Ruokapalveluiden toimintaa muuttuvassa palveluverkossa on pohdittu muun muassa Palveluverkkoprojektien läpileikkaavassa projektissa.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.05 Teemme palveluverkkosuunnitelman ruokapalveluiden osalta 2021-2026	29.05.01 Tulevien palveluverkkomuutosten huomioiminen Ruokapalveluiden henkilöstöresurssissa	2021		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Palveluverkon muutokset huomioidaan henkilöstösuunnittelussa, ja esimerkiksi rekrytointeja pohditaan tarkasti palveluverkon muutosten pohjalta.	Sivistysjohtaja

29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.06 Käynnistämme päiväkotia Martta Wendelinin rakentamisen ja valmistaudumme päiväkotiyksiköiden yhdistämiseen		2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Rakennukselle on saatu rakennuslupa ja rakentaminen on aloitettu loppuvuodesta 2020	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.06 Käynnistämme päiväkotia Martta Wendelinin rakentamisen ja valmistaudumme päiväkotiyksiköiden yhdistämiseen	29.06.01 Henkilöstön muutosvalmiuden ylläpitäminen ja henkilöstön rekrytointi uusiin yksiköihin	2021	Liittyy tavoitteeseen 9.b.b.		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	2018 on käynnistetty varhaiskasvatuksen johtamisen työryhmä ja oppimisympäristö-työryhmä. Näiden työryhmien antia on käytetty sekä rakennusten suunnittelussa, että pedagogisen johtamisen kehittämisessä sekä vahvistettu yksiköissä muutosvalmiutta kohti uusiin yksiköihin siirtymistä. Valmistelussa hakumenettely rekrytointin suhteen. Valmistelussa kuulemismenettelyiden toteuttaminen. Valmistelussa uusien yksiköiden talokäsikirjojen valmistelu. Rekrytointi tehdään syksyllä 2021, jolloin keväällä 2022 tiedetään ulkoiseen hakuun menevien paikkojen määrä.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.07 Käynnistämme Kirkonkylän kampuksen rakentamisen ja valmistudumme toiminnan käynnistämiseen		2021	Palveluverkon kustannukset kasvavat liian suuriksi		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Kirkonkylän kampuksen toteutussuunnitelma ja projektisuunnitelma valmistuivat. Tuusulan kunta on käynnistänyt neuvottelut ruotsinkielisen perusopetuksen järjestämisestä yhteistyössä Järvenpään kaupungin kanssa.	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.08 Teemme Riihikallion monitoimikampuksen toteutussuunnitelman ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen		2021	Palveluverkon toteutuksen kustannukset kasvavat liian suuriksi		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Riihikallion monitoimikampuksessa on tehty kustannuslaskentaa toteutussuunnittelun edetessä ja lopullinen päätös hankkeen kokonaisuudesta.	Sivistysjohtaja

29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.09 Käynnistämme Rykmentipuiston monitoimikampuksen toteutussuunnittelun ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen		2021			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Rykmentipuiston toteutusmalliksi on päätetty elinkaarimalli. Elinkaarimallin kilpailutuksen valmistelua on aloitettu tilojen toiminnallisten vaatimusten määrittelyllä ja varsinainen valmistelu pääsee käynnistymään syksystä 2021 konsultin aloittaessa..	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.10 Toteutamme Lahelan monitoimikampuksen hankesuunnittelun		2021	Palveluverkon toteuttamisen kustannukset kasvavat liian suuriksi		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Hankesuunnitelmatyö on aloitettu	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.11 Päätämme Jokelan alueen palveluverkkosuunnitelmaa ja etenemme hankesuunnitelmaan		2021			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Jokelan alueen palveluverkon ennakkovaitusten arviointi on aloitettu maaliskuussa ja etenee päätöksen tekoon loppuvuodesta 2021	Sivistysjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen	29.13 Teemme laadukasta sisäilmatyötä		2021	Kiinteistöjen huono kuntoTutkimukset ja korjaustoimenpiteet eivät onnistu		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Sisäilmatyötä tehdään moniammatillisessa yhteistyössä kohdekohtaisissa sisäilmaryhmissä ja kunnan sisäilmatyöryhmässä. Kohdekohtaisten ryhmien puheenjohtajuus on siirtynyt maaliskuun alusta tilapalveluille.	Sivistysjohtaja